



Eksjö
kommun

Kommunprogram 2024–2027

**Kommunprogrammet för den hållbara,
nära och aktiva kommunen**

Dokumenttyp:	Program
Beslutad av:	Kommunfullmäktige
Gäller för:	Kommunkoncernen
Giltig från och med:	2024-01-01
Giltig till och med:	2027-12-31
Dokumentansvarig:	Kommundirektör

Politisk viljeinriktning

Eksjö kommun styrs under mandatperioden 2023—2026 av Socialdemokraterna och Moderaterna i majoritet.

Under mandatperioden ska Eksjö kommun stimuleras att växa genom en aktiv samhällsplanering och bostadsbyggande, samt genom fokus på befintliga och nya företag samt andra aktörers utveckling. Vi ska ta vara på alla möjligheter att fortsätta bygga en kommun som är attraktiv att bo, leva och verka i. Människor som trivs kommer att bidra till utveckling.

Långsiktighet ska styra kommunens arbete. Verksamheterna ska kännetecknas av engagemang och handlingskraft där vi förvaltar våra gemensamma medel på bästa sätt. Kommunens verksamheter ska, genom kommunprogrammets indikatorer, jämföras med våra grannkommuner där våra resultat för att vara godkända ska vara bättre än genomsnittet.

Ett kommunalt fokus på de unga åren, och att de unga klarar skolans kunskapsmål, är en av samhällets viktigaste förebyggande insatser. Skolan bygger framtiden och ska ge barn och unga goda förutsättningar för framtida uppdrag.

Med ett aktivt förebyggande arbete för våra äldre senareläggs behovet av individuella insatser. När insatser behövs ska kommunen erbjuda en äldreomsorg som bidrar till fortsatt god livskvalité där det finns olika boendernalternativ utifrån personens behov. Vår omsorg ska kännetecknas av den äldres rätt till självbestämmande.

Kompetensförsörjningen är en utmaning för såväl kommunen som för andra aktörer. I en föränderlig tid krävs att vi är en attraktiv arbetsgivare, prioriterar nya arbetssätt samt ger förutsättningar för ett livslångt lärande. Genom detta bibehåller vi bra personal som skapar trygghet i våra verksamheter.

För att klara ett ökat antal äldre, barn och unga i förhållande till de i arbetsför ålder ska ett aktivt stöd till och samverkan med ideella organisationer och näringslivet prioriteras. Den samverkan är också viktig utifrån kommunens varumärke som kultur- och evenemangskommun där det händer saker i hela kommunen – Eksjö ända till Mariannelund.

Vi arbetar för att våra invånare ska känna en stolthet över vår kommun – en kommun där alla känner att de är en del av, och bidrar till, vårt gemensamma samhälle.

Inledning

I Eksjö kommuns policy för styrning och ledning utgör kommunens vision och kommunprogram fundamentet. Kommunprogrammet är Eksjö kommuns övergripande måldokument som beskriver den politiska viljeinriktningen för hur kommunen ska utvecklas. Utifrån kommunprogrammet ska styrning och ledning, samt planering av verksamheterna, ske på både kort och lång sikt. Programmet har även en betydande roll i det årliga budgetarbetet, samt i uppföljningen av kommunens resultat. Kommunprogrammet gäller för hela kommunkoncernen, det vill säga de kommunala bolag och förvaltningens verksamheter som kommunen består av.

Vår vision

Eksjö kommuns vision är ”Alla är vi Eksjö kommun”.

Eksjö kommun är en kommun där alla är välkomna. En trygg och levande kommun som vi gemensamt arbetar för att på ett hållbart sätt bevara och utveckla. En aktiv kommun där allt känns nära. En närhet som ger mer tid för meningsfull fri tid.

Vår vision pekar ut tre fokusområden – den hållbara, nära och aktiva kommunen – vilka möjliggör att vi kan skapa den attraktionskraft som krävs för att kunna erbjuda välfärdstjänster av god kvalitet.

I kommunprogrammet radas inte olika grupper upp utifrån exempelvis geografisk spridning i kommunen eller diskrimineringsgrunderna. I begreppet Alla ingår alla i kommunprogrammet.



Effektmål

I kommunprogrammet har kommunens vision och dess tre fokusområden brutits ned till fyra effektmål som anger vad som ska uppnås under mandatperioden;

- *Eksjö kommuns invånare upplever att de mår bra och känner sig nöjda med sin livssituation.*
- *Eksjö kommun upplevs vara en attraktiv kommun att leva och verka i samt besöka.*
- *Eksjö kommuns invånare upplever att det finns möjlighet att vara delaktiga och påverka kommunens utveckling.*
- *Eksjö kommun har en robust och hållbar infrastruktur samt ett varierat utbud av boendeformer i olika delar av kommunen.*

Effektmålen bryts sedan ned i sektorernas och bolagens verksamhets- och affärsplaner där respektive verksamhet anger vad de kan bidra med för resultat för att effektmålen i kommunprogrammet ska uppnås.

Indikatorer

I kommunprogrammet finns indikatorer som kan belysa måluppfyllelsen på flera effektmål. I uppföljningen av flera av indikatorerna kommer Eksjö kommuns resultat att som en prestandamätning jämföras med våra grannkommuner. I detta dokument definieras grannkommunerna som Aneby, Hultsfred, Nässjö, Sävsjö, Tranås, Vetlanda, Vimmerby och Ydre kommuner. Målsättningen med detta är att lära av andra för att kunna förbättra den egna verksamheten, samt se hur väl Eksjö kommun står sig jämte dem. Till kommunprogrammet finns även en bilaga med grundstatistik som visar indikatorernas tidigare nivåer. Bilagan uppdateras årligen.

Globala målen i Agenda 2030

Kommunprogrammet har en tydlig koppling till Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling. Vid varje effektmål anges vilka globala mål i Agenda 2030 som målet berör.

Uppföljning

Uppföljning av effektmålen görs årligen av kommunstyrelsen.

Uppföljningen görs som en samlad bedömning, och baseras bland annat på

uppföljning av indikatorer, analyser av måluppfyllelse, uppföljning av styrdokument, omvärldsbevakning och effekter av olika insatser. Som stöd för att bedöma när effektmålen respektive indikatorerna är uppnådda, samt för att se hur väl effektmålen utvecklas i önskad riktning, finns bedömningsgrunder framtagna.

Syftet med den samlade uppföljningen är att få en så övergripande och trovärdig bild som möjligt av hur Eksjö kommun klarar sitt uppdrag och vilken effekt olika satsningar har.

Livskvalitet

Eksjö kommuns invånare upplever att de mår bra och känner sig nöjda med sin livssituation.

Social hållbarhet

Alla invånare i Eksjö kommun ska på lika villkor erbjudas en livsmiljö där de kan tillgodogöra sig kunskap, utvecklas och ha en god hälsa. Kommunens verksamheter, oavsett område, ska präglas av ett förebyggande perspektiv som är hälsofrämjande, proaktivt och kännetecknas av tidiga insatser.

För att nå en känsla av att må bra, och känna sig nöjd med sin livssituation, krävs det att den enskilda individen har möjlighet att styra över sin ekonomi, har utbildning, arbete och bostad, upplever trygghet och god hälsa, samt har tillgång till rekreation och sociala sammanhang. Ett brett och varierat föreningsliv stärker också möjligheterna för invånarna att bli delaktiga och aktiva i civilsamhället. I Eksjö kommun ska människor få nya perspektiv, upplevelser och sammanhang som bidrar till god livskvalitet.

Barn och utbildning

Tidiga förebyggande insatser för barn och unga ska prioriteras så att alla våra unga får en trygg och utvecklande uppväxt.

En bra utbildning är den viktigaste investeringen i barn och unga. En hög närvaro, och en strävan mot att alla kommunens unga avslutar sina studier med godkända betyg från grund- och gymnasieskola, ger goda förutsättningar till en etablering på arbetsmarknaden och lägger grunden till eftergymnasiala studier.

Livslångt lärande

Det livslånga lärandet är en viktig faktor för att stärka näringslivets förutsättningar att utvecklas. Utbudet av utbildningar i kommunen ska bygga på den lokala och regionala arbetsmarknadens långsiktiga behov. Ett viktigt uppdrag är att erbjuda utbildningar och andra insatser som ökar kunskapen i det svenska språket, vilket är nödvändigt för att klara kommunens kompetensförsörjning. I arbetet med det livslånga lärandet krävs ett samarbete mellan näringsliv, offentlig sektor och andra utbildningsanordnare. Genom dessa insatser kan Eksjö kommun verka för

att ingen fattigdom ska förekomma och att alla invånare ska klara sin självförsörjning.

Trygghet

Alla invånare i Eksjö kommun ska uppleva trygghet och en meningsfull tillvaro genom hela livet. Kommunen ska arbeta med trygghetsskapande åtgärder och samverka med andra myndigheter, näringslivet och civilsamhället för att skapa trygghet.

Globala målen i Agenda 2030

De globala mål i Agenda 2030 som effektmålet berör:



Indikatorer

Indikator skolresultat grundskola: Andel grundskoleelever som är behöriga till yrkesprogram på gymnasiet ska vara högre i Eksjö kommun jämfört med ovägt medelvärde för grannkommunerna.

Beskrivning: Mäts årligen, redovisas per kön och jämförelse med andra kommuner görs.

Källa: SCB och Skolverket (N15436 i Kolada)

Indikator skolresultat gymnasium: Andel gymnasieelever (folkbokförda i Eksjö kommun) som uppnår examen inom tre år ska vara högre i Eksjö kommun jämfört med ovägt medelvärde för grannkommunerna.

Beskrivning: Mäts årligen, redovisas per kön och jämförelse med andra kommuner görs.

Källa: SCB och Skolverket (N17445 i Kolada)

Indikator skolnärvaro i grundskolan: Andel grundskoleelever i Eksjö kommun som är närvarande mer än 85 procent av tiden ska vara högre än ovägt medelvärde för jämförelsekommunerna i Jönköpings län.

Beskrivning: Mäts årligen och jämförelse med kommuner i regionen görs.

Källa: Barn- och utbildningssektorn.

Indikator nöjda brukare: Andel brukare över 65 år inom hemtjänsten som anger att de är mycket eller ganska nöjda med hemtjänsten ska vara högre i Eksjö kommun jämfört med ovägt medelvärde för grannkommunerna.

Beskrivning: Mäts årligen, redovisas per kön och jämförelse med andra

kommuner görs.

Källa: Socialstyrelsen (U21468 i Kolada)

Indikator nöjda brukare: Andel brukare över 65 år inom särskilt boende som anger att de är mycket eller ganska nöjda med särskilt boende ska vara högre i Eksjö kommun jämfört med ovägt medelvärde för grannkommunerna.

Beskrivning: Mäts årligen, redovisas per kön och jämförelse med andra kommuner görs.

Källa: Socialstyrelsen (U23471 i Kolada)

Indikator självförsörjning: Andel invånare som inte erhållit ekonomiskt bistånd någon gång under året ska vara högre i Eksjö kommun jämfört mot ovägt medelvärde för grannkommunerna.

Beskrivning: Mäts årligen och jämförelse med andra kommuner görs.

Källa: Socialstyrelsen (omarbetning av N31807 i Kolada).

Indikator trygghet: Invånarnas upplevelse av tryggheten i kommunen ska öka under programperioden.

Beskrivning: Mäts årligen.

Källa: Folkhälsomyndigheten, Socialstyrelsen, Skolinspektionens enkät, Svenskt Näringsliv (U21505, U23521, N15613, N15643, N17673, U01420 i Kolada, samt delfråga om otrygghet i Svenskt Näringslivs enkät företagsklimat)

Indikator förskola: Andel 3-5 åringar som är inskrivna i förskola ska vara högre i Eksjö kommun jämfört mot ovägt medelvärde för grannkommunerna.

Beskrivning: Mäts årligen och jämförelse med andra kommuner görs.

Källa: Skolverket och SCB (N11821 i Kolada)

Attraktivitet

Eksjö kommun upplevs vara en attraktiv kommun att leva och verka i samt besöka.

Positionering

Attraktivitet handlar om att stärka platsens position för invånare, potentiella inflyttare, näringsliv, föreningar och andra aktörer. För att stärka attraktiviteten är det avgörande att kommunen är en bra plats att leva och verka i samt besöka. En plats där det är lätt att leva hållbart. Kommunen ska upplevas som genuin, levande och nära. Alla ska uppleva att Eksjö kommun är en kommun de gärna berättar om, trivs i och är stolta över – en plats de väljer framför andra.

Kompetensförsörjning

Kompetensförsörjning är en avgörande fråga för såväl privata som offentliga verksamheter. För att upprätthålla välfärden är det avgörande att kunna bemanna verksamheter med kompetenta medarbetare och använda individens kompetens rätt. Kommunkoncernen ska föregå med gott exempel i utvecklingen av framtidens arbetsplats med fokus på medarbetarskap och kompetensutveckling.

Företagsklimat

Eksjö kommun ska vara en engagerad, aktiv och naturlig part när det gäller att utveckla arbetslivet, både inom offentlig och privat sektor. Det ska finnas en god beredskap i möten med nya och befintliga arbetsgivare som vill expandera eller etablera sig. Nya såväl som etablerade arbetsgivare ska få ett gott bemötande och en hög service av den kommunala organisationen. Det ska vara självklart att vilja bedriva verksamhet, expandera och etablera sig i Eksjö kommun.

Befolkningsökning

En kontinuerlig och balanserad positiv befolkningsutveckling ger en bra grund för att offentlig och kommersiell service av god kvalitet kan finansieras och bibehållas. Eksjö kommun ska arbeta för att fler ska bosätta sig i kommunen. Eksjö kommun ska ta vara på samspelet mellan tätorter och landsbygd. Eksjö kommun ska erbjuda tomter och mark som matchar behoven av både bostadsbyggande och etableringar inom både privat och

offentlig sektor. Det är av stor vikt att de som väljer att bosätta sig och leva i Eksjö kommun ska vilja stanna. Samtidigt är det lika betydelsefullt att de som flyttar från kommunen för vidare studier ska vilja komma tillbaka för att etablera sig.

Besöksnäring

Eksjö kommun har en skatt av natur- och kulturvärden och det är viktigt att vårda och utveckla dessa för våra invånare och besökare. Det ska finnas ett rikt utbud av restauranger, caféer, handel, besöksmål, aktiviteter och evenemang för alla. Eksjö kommun ska uppfattas som en kommun där det finns mycket att uppleva och se. Eksjö kommun ska verka för att fler besöksanledningar utvecklas för att fler ska vilja besöka kommunen året om.

Globala målen i Agenda 2030

De globala mål i Agenda 2030 som effektmålet berör:



Indikatorer

Indikator befolkningsökning: Invånarantalet i Eksjö kommun ska öka med minst 60 nya invånare per år till 2027.

Beskrivning: Mäts årligen. Redovisas per kön och jämförelse med andra kommuner görs.

Källa: Statistiska Centralbyråns befolkningsstatistik (N01951 i Kolada)

Indikator företagsklimat: Företagens sammanfattande omdöme av företagsklimatet ska vara högre i Eksjö kommun jämfört mot ovägt medelvärde för grannkommunerna.

Beskrivning: Mäts årligen och jämförelse med andra kommuner görs.

Källa: Svenskt Näringsliv

Indikator gästnätter: Antal gästnätter ska öka med minst 2 procent per år inom Eksjö kommun.

Beskrivning: Mäts årligen.

Källa: Tillväxtverket

Indikator besöksnäring: Antalet betalande besökare som besöker Eksjö Museum och Filmbyn Småland ska öka årligen under programperioden

Beskrivning: Mäts årligen.

Källa: Egen mätning respektive verksamhet

Indikator sjukfrånvaro: Total sjukfrånvaro, andel i procent, bland anställda i Eksjö kommun ska vara lägre jämfört mot ovägt medelvärde för grannkommunerna.

Beskrivning: Mäts årligen, redovisas per kön och jämförelse med andra kommuner görs.

Källa: Obligatorisk sjukfrånvarostatistik sammanställt av SKR (N00090 i Kolada)

Delaktighet

Eksjö kommuns invånare upplever att det finns möjlighet att vara delaktiga och påverka kommunens utveckling.

Delaktighet

Eksjö kommun har demokratiska värderingar där alla invånare ska ha likvärdiga rättigheter och skyldigheter. En stark demokrati bygger på delaktighet, där alla invånare upplever att det finns möjlighet att påverka och där invånarna själva är med och bidrar till kommunens utveckling. Invånarna i Eksjö kommun ska ha kunskap och kännedom om möjligheterna till delaktighet och påverkan. De ska också uppmuntras att ta tillvara dessa möjligheter. Kommunen ska säkerställa att det finns en god tillgänglighet för alla att vara delaktiga.

Relationen mellan invånarna och politiker utgör grunden för det demokratiska samhället. Politikerna är invånarnas representanter som har fått ett mandat att utveckla kommunen i en viss riktning. För att kunna skapa goda relationer, och öka förtroendet för både politiker och den kommunala organisationen, krävs dialog och en förmåga att omvandla beslut till handling. Vid politiska sammanträden eftersträvas alltid full närvaro.

Samverkan

För att hantera komplexa samhällsutmaningar ska Eksjö kommun aktivt arbeta med och verka för samverkan såväl internt inom kommunkoncernen som med externa aktörer såsom andra kommuner, regioner, näringslivet och ideella organisationer. Eksjö kommun ska säkerställa ett bra samarbete mellan landsbygden och tätorterna. Människors engagemang är väsentligt för samhällsutvecklingen. Den tar sig ofta uttryck i att människor går samman i nätverk eller föreningar för att utifrån en idé påverka utvecklingen, bidra till samhällsnyttan eller bidra till ett meningsfullt liv. Kommunen ska stödja, ta vara på och visa tilltro till detta engagemang.

Bemötande

Den kommunala organisationen är till för invånarna. Varje medarbetare skapar mervärde för invånarna. Invånarna ska uppleva ett gott bemötande som kännetecknas av tillgänglighet, transparens, lyhördhet och likvärdighet

i kontakten med Eksjö kommun. En upplevelse av delaktighet i frågor som rör den enskilde är av största vikt – från klassrummet till det särskilda boendet – men även genom möjligheten att enkelt kunna lämna in synpunkter och medborgarförslag.

Inflytande

Medborgardialoger och brukarråd är kompletterande forum för att involvera och ge invånarna möjlighet att medverka i utveckling och beslut i frågor som rör dem. Inflytande i dessa forum ger också en möjlighet att lyssna in perspektiv från individer och grupper som annars kanske inte kommer till tals. Att lyfta in invånarnas erfarenheter och kunskaper kan bidra till bättre beslut och ökad kvalitet. Medborgardialoger och brukarråd ska alltid ha tydliga syften, och det ska vara tydligt för invånarna vilka möjligheter de har att påverka.

Globala målen i Agenda 2030

De globala mål i Agenda 2030 som effektmålet berör:



Indikatorer

Indikator bemötande: De som är i kontakt med Eksjö kommun ska uppleva ett bra bemötande. Det upplevda bemötandet ska öka jämfört med föregående år.

Beskrivning: Samlad bedömning av olika Nöjd-Kund-Index (NKI), brukarundersökningar inom kommunen. Mäts årligen.

Källa: Socialstyrelsen, Skolverket, SKR, Eksjöbostäder, (U07451, U23520, U21504, N15629, N15659, N17689 i Kolada)

Indikator delaktighet: Den samlade bedömningen från den kvalitativa undersökningen är att de intervjuade upplever att det finns möjlighet att vara delaktiga och påverka kommunens utveckling.

Beskrivning: Intervjuer genomförs årligen. Kvalitativ bedömning av intervjuavaren. Fokus i intervjuerna på: "Att vara med", "Att bli lyssnad till och att det jag säger har betydelse", "Att få komma med förslag".

Källa: De intervjuade gruppernas svar, grupperna ska ha en spridning utifrån olika aspekter, till exempel geografisk, ålder, kön och etnicitet.

Indikator politikernärvaro: Av samtliga platser i kommunfullmäktige ska minst 99 procent vara närvarande. Av ordinarie platser i kommunstyrelse och nämnder ska minst 99 procent vara närvarande på mötet med invald partitillhörighet eller valteknisk samverkan under alla sammanträden.

Beskrivning: Mäts årligen. Total sammanvägd politikernärvaro redovisas som ska uppgå till minst 99 procent.

Källa: Mötesprotokoll

Indikator delaktighetsindex: Delaktighetsindex, andel av maxpoäng, ska vara högre i Eksjö kommun jämfört mot ovägt medelvärde för grannkommunerna.

Beskrivning: Mäts årligen och jämförelse med andra kommuner görs.

Källa: Egen lokal mätning kopplat till KKIK (U00454 i Kolada

Samhällsplanering

Eksjö kommun har en robust och hållbar infrastruktur samt ett varierat utbud av boendeformer i olika delar av kommunen.

Klimatomställning

Eksjö kommun ska arbeta för minskad klimatpåverkan och ökad biologisk mångfald. Minskad klimatpåverkan ska åstadkommas genom att ställa om transporter, energi och konsumtion. Ökad biologisk mångfald ska åstadkommas genom att stärka grönsystemer och ekosystemtjänster, värna om vattnet och verka för en giftfri miljö. Eksjö kommun ska vara ett föredöme i hållbar konsumtion och produktion, verka för en effektiv energianvändning, samt för en omställning till förnybar energi. Eksjö kommun har en viktig roll i detta arbete genom sitt ansvar för fysisk planering, energiplanering, tillsyn och drift. Kommunen ska också verka för en omställning genom information, utbildning och rådgivning till både invånare och näringsliv.

Bostäder

Samhällsplaneringen ska utformas så att naturliga och attraktiva mötesplatser skapas för att minska klyftorna mellan generationer och olika kulturer, samt för att bidra till en ömsesidig förståelse och respekt för varandra. Bra bostäder och väl fungerande boendemiljöer är grundläggande kvaliteter som ökar möjligheterna att hantera och balansera andra delar i livet såsom utbildning, arbete och en rik fritid. Eksjö kommun ska ha ett blandat utbud av bostäder med alternativa boendeformer som passar människors olika behov. För att minska klimatpåverkan ska kommunen uppmuntra hållbara material- och energilösningar, samt öka användandet av trä.

Digitalisering

Eksjö kommun ska arbeta för att förändra sina arbetssätt med stöd av digitalisering, och ska nyttja digital teknik för att effektivisera interna processer, samtidigt som servicen till invånarna förbättras. Kommunens verksamheter ska ta kliv framåt i den digitala omställningen för att kunna erbjuda innovativa lösningar och kunna frigöra resurser som i stället kan användas till viktiga mänskliga möten. Digitalisering handlar inte om teknik, utan om verksamhetsutveckling, invånarnytta och ekonomisk nytta.

Kommunen ska också verka för digital delaktighet där alla kan hantera de nya möjligheterna.

Krisberedskap

I samverkan med andra aktörer ska Eksjö kommun arbeta för att samhället anpassas till de klimatförändringar som sker, samt är robust med förmåga att förebygga, motstå, hantera och återhämta sig vid olika former av samhällsstörningar. Krisberedskap handlar om samhällets förmåga att hantera oönskade händelser och kriser. Vare sig det handlar om elavbrott, vattenbrist, större olyckor, naturkatastrofer, pandemier eller andra samhällsstörningar ska kommunen värna om människors liv och se till att samhällets viktigaste funktioner fortsatt fungerar.

Globala målen i Agenda 2030

De globala mål i Agenda 2030 som effektmålet berör:



Indikatorer

Indikator bostadsbyggande: Det ska ges startbesked för minst 45 nya bostadsbyggnationer varje år under programperioden.

Beskrivning: Mäts årligen.

Källa: Samhällsbyggnadssektorn

Indikator krisberedskap: Eksjö kommuns alla samhällsviktiga verksamheter kan från år 2026 hållas i drift i 7 dygn och att det finns en plan för fortsatt drift från dygn 8.

Beskrivning : Mätperiod 2026

Källa: Egen mätning (dokumentanalys)

Indikator klimatpåverkan: För att bidra till att nå målen i Parisavtalet ska Eksjö kommun varje år under programperioden öka minskningen av sina territoriella utsläpp jämfört med föregående år.

Beskrivning : Mäts årligen men med en eftersläpning av data på två år.

Källa: Nationella emissionsdatabasen (N07702 i Kolada).

Indikator biologisk mångfald: Antal kvadratmeter av kommunens grönytor som ska efterlikna skötseln av slätteräng ska öka varje år.

Beskrivning: Mäts årligen

Källa: (Samhällsbyggnadssektorn)